

А.А. Плясуля\*

**ОБСЛЕДОВАНИЕ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ СОВХОЗОВ  
ЗАПАДНОЙ СИБИРИ В КОНЦЕ 1931 ГОДА:  
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**doi:10.31518/2618-9100-2024-4-16  
УДК 94:338.43(571.17)"1965/1970"*Выходные данные для цитирования:**Плясуля А.А. Обследование животноводческих совхозов Западной Сибири в конце 1931 года: выводы и предложения // Исторический курьер. 2024. № 4 (36). С. 204–220. URL: <http://istkurier.ru/data/2024/ISTKURIER-2024-4-16.pdf>*

A.A. Plyasulya\*

**SURVEY OF LIVESTOCK STATE FARMS  
OF WESTERN SIBERIA AT THE END OF 1931:  
CONCLUSIONS AND PROPOSALS**

doi:10.31518/2618-9100-2024-4-16

*How to cite:**Plyasulya A.A. Survey of Livestock State Farms of Western Siberia at the end of 1931: Conclusions and Proposals // Historical Courier, 2024, No. 4 (36), pp. 204–220. [Available online: <http://istkurier.ru/data/2024/ISTKURIER-2024-4-16.pdf>]*

**Abstract.** The report of the commission of the Central Committee and the CCC of the All-Union Communist Party (of Bolsheviks), prepared on the results of the survey of livestock state farms of the West Siberian region at the end of December 1931, is introduced into the scientific circulation. This source contains a list of shortcomings and problems identified in their activities, as well as proposals to local party, state authorities and land organs to improve the activities of farms. The report note stated that the plan of herd staffing in cattle-breeding farms of the region was not fulfilled. One of the main reasons for lagging behind the planned indicators was a significant loss of livestock, especially young stock. The above-normative herd wastage was also a consequence of low fodder availability of animals. Despite the difficult situation with fodder, its use was extremely carelessly and wastefully. The plan for the construction of cattle yards for 1931 was not fulfilled by any trust. The state farms did not observe elementary rules of livestock care. The cost of production significantly exceeded sales prices. The set of proposals of the Commission of the Central Committee and the CCC of the All-Union Communist Party (of Bolsheviks) combined economic and administrative measures. It was proposed that a number of state farm directors be removed from their jobs, reprimanded, and brought to criminal or party responsibility. A survey of the socio-economic situation of state farms was also conducted in other regions of the country. The generalization of the obtained materials served as a basis for adjusting the policy of the Soviet state in the sphere of state farm construction.

**Keywords:** agrarian policy of the soviet state, state farm construction, livestock state farms, Commission of the Central Committee and the CCC of the All-Union Communist Party (of Bolsheviks), Western Siberia.

*The article has been received by the editor on 08.03.2024. Full text of the article in Russian and references in English are available below.*

**Аннотация.** В научный оборот вводится докладная записка комиссии ЦК и ЦКК ВКП(б), подготовленная по итогам обследования животноводческих совхозов Западно-Сибирского края в конце декабря 1931 г. В данном источнике зафиксиро-

\* **Антон Александрович Плясуля**, кандидат исторических наук, Государственный архив Новосибирской области, Новосибирск, Россия, e-mail: [antonplyasulya1991@gmail.com](mailto:antonplyasulya1991@gmail.com)  
**Anton Aleksandrovich Plyasulya**, Candidate of Historical Sciences, State Archive of the Novosibirsk Region, Novosibirsk, Russia, e-mail: [antonplyasulya1991@gmail.com](mailto:antonplyasulya1991@gmail.com)

рован перечень выявленных в их деятельности недостатков и проблем, а также изложены предложения местным партийным, государственным и земельным органам по улучшению деятельности хозяйств. В докладной записке констатировалось, что план комплектования стада в животноводческих совхозах края не выполнен. Одной из основных причин отставания от плановых показателей являлся значительный падеж скота, особенно молодняка. Сверхнормативный отход стада являлся, в том числе, следствием низкой кормообеспеченности животных. Несмотря на трудное положение с кормами, их расходование происходило крайне небрежно и расточительно. План по строительству скотных дворов на 1931 г. не был выполнен ни по одному тресту. В совхозах не соблюдались элементарные правила ухода за скотом. Себестоимость производимой продукции существенно превышала бытовые цены. Комплекс предложений комиссии ЦК и ЦКК ВКП(б) сочетал в себе меры экономического и административного характера. Предлагалось снять с работы, объявить выговоры, привлечь к уголовной или партийной ответственности ряд директоров совхозов. Обследование социально-экономического положения совхозов было проведено и в других регионах страны. Обобщение полученных материалов послужило основой для корректировки политики советского государства в сфере совхозного строительства.

**Ключевые слова:** аграрная политика советского государства, совхозное строительство, животноводческие совхозы, комиссия ЦК и ЦКК ВКП(б), Западная Сибирь.

*Статья поступила в редакцию 24.03.2024 г.*

---

По мнению ведущего российского исследователя аграрной истории СССР В.А. Ильиных, составной частью разработанной программы социалистической реконструкции сельского хозяйства страны являлось совхозное строительство. Превосходящим колхозы по уровню механизации, концентрации производства и производительности труда совхозам надлежало стать «локомотивами» аграрной экономики. Совхозное производство планировалось развивать опережающими темпами. Объединяемые в крупные специализированные тресты совхозы должны были занимать все более высокий удельный вес в аграрном секторе экономики, заняв в перспективе место ведущей организационно-производственной формы сельского хозяйства<sup>1</sup>.

Переломным в совхозном строительстве стал XV съезд ВКП(б), который поставил задачу создания значительного количества новых крупных специализированных совхозов. В первую очередь разворачивалось строительство новых зерновых совхозов, которые должны были способствовать разрешению обострившейся зерновой проблемы. В конце 1929 г. в связи с ухудшением снабжения городского населения мясопродуктами был предпринят ряд мер по организации крупных специализированных животноводческих совхозов<sup>2</sup>.

Начавшаяся в 1930 г. форсированная коллективизация привела к активизации совхозного строительства, в связи с чем происходила перманентная эскалация его плановых показателей. Программы строительства новых совхозов в Западной Сибири, наращивания в них посевных площадей и поголовья скота постоянно менялись в сторону увеличения. Нарастивалась доля государственного сектора аграрной экономики в валовом производстве сельскохозяйственной продукции.

В 1929 г. поголовье крупного рогатого скота (КРС) в госхозах Сибирского края составляло 4,4 тыс. голов (0,1 % от общего поголовья), в том числе коров – 2 тыс. (0,1 %), свиней –

---

<sup>1</sup> Проекты преобразования аграрного строя Сибири в XX веке: выбор путей и методов модернизации. Новосибирск, 2015. С. 41.

<sup>2</sup> Плясуля А.А. Совхозы Западной Сибири в 1928–1934 гг.: автореф. дис. ... канд. ист. наук. Новосибирск, 2023. С. 15.

2 тыс. (0,1 %), овец – 143,9 тыс. голов (1,1 %)³. Согласно данным переписи скота, на 1 февраля 1932 г. в Западно-Сибирском крае⁴ численность КРС в совхозах всех систем составляла 416,5 тыс. голов (15,2 % от общего поголовья), коров – 196,1 тыс. (12,8 %), овец – 419 тыс. (13,1 %), свиней – 69,9 тыс. голов (14,2 %)⁵. Большая часть скота была сосредоточена в хозяйствах, входящих в животноводческие тресты. По состоянию на осень 1931 г. в Западно-Сибирский краевой Скотоводтрест входило 24 совхоза, в Молочно-масляный трест – 24 (в том числе 15 функционирующих и 9 формируемых), в Свиноводтрест – 20, в Овцеводтрест – 14 хозяйств⁶.

Однако реализуемая в начале 1930-х гг. программа расширенного совхозного строительства не оправдала возлагаемых на нее надежд. Совхозы систематически не выполняли возлагаемые на них задания по производству и заготовкам сельхозпродуктов. Урожайность пашни и продуктивность скота были низкими. От значительно более механизированных совхозов ожидали более высоких показателей, чем от колхозов. Однако специализированные государственные хозяйства, призванные демонстрировать крестьянам преимущества крупного «социалистического» производства, либо ненамного опережали колхозы, либо отставали от них. При этом себестоимость производства сельхозпродукции в совхозах была на порядок выше, чем в сельхозартелях. Государство тратило значительные средства на материально-техническое и финансовое обеспечение совхозов. Их работники, в отличие от колхозников, получали гарантированную заработную плату. Низкая рентабельность совхозного производства обуславливалась высокими производственными издержками в сочетании с крайне низкими сдаточными ценами на произведенную сельхозпродукцию. Фактически совхозы были убыточными. Однако их убытки компенсировались государственными дотациями⁷.

В конце осени 1931 г. Политбюро ЦК ВКП(б) приняло решение организовать проверку хозяйственной деятельности животноводческих совхозов. 1 декабря был утвержден список бригад, командируемых в регионы. Одна из этих бригад (комиссий ЦК и ЦКК ВКП(б)) направлялась в Западно-Сибирский край. В ее состав входило 6 человек⁸. Возглавил комиссию М.С. Голендо, который являлся членом коллегии Наркомата земледелия СССР.

По итогам проведенного обследования животноводческих совхозов Западной Сибири в конце декабря 1931 г. была составлена докладная записка в форме «выводов и предложений» комиссии. 23 декабря 1931 г. состоялось совещание при Западно-Сибирском крайкоме ВКП(б), на котором обсуждался данный документ⁹. В ходе совещания в текст «выводов и предложений» были внесены дополнения и поправки. Затем докладная записка была направлена в ЦК и ЦКК ВКП(б).

В докладной записке прежде всего констатировалось, что план строительства животноводческих совхозов в крае «перевыполнен по количеству организованных совхозов, по размерам отвода земельной территории, но не довыполнен по размерам формирования стада». Одной из основных причин отставания от плановых показателей по поголовью в животноводческих хозяйствах являлся значительный падеж скота, особенно молодняка. Сверхнормативный отход стада являлся, в том числе, следствием низкой кормообеспеченности животных. Уже в январе-феврале 1931 г. совхозы оказались под угрозой бескормицы. При определении объемов наличных кормов были допущены не только ошибки, но и прямые приписки. Ни в одном хозяйстве не создали страховой резерв кормов на случай затяжной зимы. Обеспеченность концентрированными кормами в большинстве трестов не превышала

<sup>3</sup> Животноводство СССР. М., 1930. С. 153.

<sup>4</sup> Летом 1931 г. Сибирский край был разделен на Западно-Сибирский и Восточно-Сибирский.

<sup>5</sup> Итоги переписи скота на февраль 1932 года. Вып. 2: Численность скота по Азиатской части РСФСР, Закавказской СФСР, Узбекской ССР и Туркменской ССР. М., 1932. С. 9, 10–13, 15.

<sup>6</sup> Мартынов Б.Ф. 105 совхозов Западной Сибири. Новосибирск, 1931. С. 26–36, 46–60.

<sup>7</sup> Проекты преобразования аграрного строя... С. 53.

<sup>8</sup> Российский государственный архив социально-политической истории (РГАСПИ). Ф. 17. Оп. 3. Д. 863. Л. 25–28; Государственный архив Новосибирской области (ГАО). Ф. П-3. Оп. 2. Д. 168. Л. 13.

<sup>9</sup> ГАО. Ф. П-3. Оп. 2. Д. 168. Л. 14.

10 % от потребности. Несмотря на трудное положение с кормами, их расходование происходило крайне небрежно и расточительно.

План по строительству скотных дворов на 1931 г. не был выполнен ни по одному тресту. При этом у половины эксплуатируемых дворов к декабрю 1931 г. не была закончена установка внутреннего и внешнего оборудования, а также не проведено утепление. В совхозах не соблюдались «простые, элементарные, известные каждому крестьянину правила ухода за скотом». Себестоимость производимой в совхозах продукции существенно превышала сбытовые цены. В связи с отмеченными недостатками комиссия предложила комплекс мер по их исправлению.

31 марта 1932 г. ЦК ВКП(б), СНК СССР и Наркомат земледелия СССР приняли постановление «О работе животноводческих совхозов»<sup>10</sup>. В нем констатировалось, что проведенное бригадами ЦК и ЦКК ВКП(б) обследование животноводческих совхозов выявило «следующие крупнейшие недостатки в работе совхозов: а) бесхозяйственность и полную неналаженность процессов производства; б) совершенно неудовлетворительную организацию ухода за скотом, чрезмерно большой падеж молодняка, большой процент яловости, совершенно недостаточный рост стада за счет собственного приплода и плохое состояние стада; в) разбазаривание товарной продукции, самоснабжение и невыполнение планов сдачи государству; г) исключительно слабую организацию труда; д) полное отсутствие хозрасчета и крайне неудовлетворительную постановку отчетности в совхозах перед вышестоящими органами». Постановление предусматривало принятие мер по исправлению недостатков, выявленных в животноводческих совхозах. При этом ЦК ВКП(б), СНК и Наркомзем СССР одобрили предпринятые местными партийными, советскими и земельными органами «меры по ликвидации этих недостатков, выразившиеся в снятии с работы и отдании под суд директоров животноводческих совхозов, изобличенных в бесхозяйственности и разбазаривании государственной товарной продукции».

К середине 1930-х гг. условия ведения совхозного животноводства в целом улучшились. Большую часть скота удалось обеспечить специальными помещениями, выросла его продуктивность. Вместе с тем в большинстве хозяйств ситуация с сохранением молодняка, организация труда и производства оставались неудовлетворительными.

Ниже публикуется упомянутая выше докладная записка комиссии ЦК и ЦКК ВКП(б), подготовленная по итогам обследования животноводческих совхозов Западно-Сибирского края в конце декабря 1931 г. Документ выявлен в фонде П-3 Государственного архива Новосибирской области (ГАО). Он представляет собой черновой машинописный вариант докладной записки, в который по итогам обсуждения 23 декабря 1931 г. на совещании при Западно-Сибирском крайкоме были внесены рукописные дополнения и поправки. Затем документ был направлен в Западно-Сибирский крайком ВКП(б) для окончательного согласования.

Публикация осуществляется по определенным правилам. Все языковые погрешности и стилевые особенности документа передаются дословно, без исправлений. Без оговорок исправляются явные ошибки (опечатки), допущенные при машинописном наборе текста. Дописанные публикатором фрагменты (раскрытие сокращений) приводятся в квадратных скобках. Воспроизводятся авторские формы выделения текста (заглавные буквы). Рукописный текст набран курсивом.

Текстуальные примечания приводятся в постраничных сносках. Ссылки на содержательные комментарии размещены в квадратных скобках и набраны полужирным шрифтом.

<sup>10</sup> РГАСПИ. Ф. 17. Оп. 3. Д. 878. Л. 68–73; Советская Сибирь. 1932. 3 апр.

\* \* \*

## Докладная записка комиссии ЦК и ЦКК ВКП(б) по проверке животноводческих совхозов Западно-Сибирского края

г. Новосибирск

24 декабря 1931 г.

### ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ комиссии ЦК и ЦКК по обследованию животноводческих совхозов Западно-Сибирского края

1. На протяжении последних полутора-двух лет в Западно-Сибирском крае развернута огромная работа по строительству животноводческих совхозов. Только по 5-ти животноводческим системам (Маслотрест, Скотовод, Овцевод, Свиновод, Птицетрест) организовано 107 совхозов с общей земельной территорией «[...]» тыс. га и общим поголовьем стада на 1/ХП-31 г. «[...]» тыс. гол. [крупного] рог[атого] скота; 147 тыс. гол. овец; 62,5 тыс. гол. свиней.

2. План строительства животноводческих совхозов 1931 г. перевыполнен по количеству организованных совхозов, по размерам отвода земельной территории, но невыполнен по размерам формирования стада (кроме Маслотреста), несмотря на огромные возможности, имевшиеся в крае по комплектованию стада в текущем году вследствие недорода кормов и усиленной сброски скота. Невыполнение плана комплектования произошло вследствие <sup>а</sup>отсутствия планов, запоздания финансирования<sup>б</sup>, малого внимания, уделявшегося этому вопросу краевыми организациями, и первой половине года и лишь только после постановления ЦК и СНК от 30/VI<sup>1</sup> – краевые организации проделали большую работу и добились значительных успехов.

Большой прорыв в формировании стада произошел от незначительного прироста стада собственного воспроизводства из большой яловости скота и большого падежа по взрослому скоту (у Скотовода до 10 %), по молодняку у всех трестов (около 40 %), особенно у Птицетреста.

Качество принятого скота далеко отстает от требования и кондиций совхозов. Это объясняется: невниманием краевого аппарата Союзмясо<sup>2</sup> и представителей совхозов<sup>г</sup> к качеству отбираемого скота в совхозы, невыполнением прямой директивы ЦК и СНК, прежде всего отбирать на формирование стада совхозов качественно лучший скот, а также плохой организацией доставки скота в совхозы с мест его заготовки.

3. Несмотря на значительные успехи, имеющиеся в животноводческих совхозах Западно-Сибирского края по заготовке кормов, все же директива ЦК и СНК от 30/VII-31 г. об обеспечении совхозами полной своей потребности в грубых кормах – не выполнена. В подсчетах количества грубых кормов <sup>д</sup>совхозов<sup>е</sup> сделаны грубейшие ошибки, а иногда прямой обман, в сторону преувеличения наличия (Тюкалинский мясосовхоз). К вопросу определения размеров скошенного сена со стороны всех краевых и районных земельных органов, а также трестов – проявлено исключительное невнимание. Вследствие этого уже в январе-феврале <sup>ж</sup>некоторые<sup>з</sup> совхозы остаются под угрозой бескормицы. Ни в одном совхозе не создан 10–15 % страховой резерв на случай затяжной зимы. Заготовленные корма, как правило, не подвезены к скотным дворам. Сводок о ходе подвозки грубых кормов все тресты (кроме Маслотреста) не имеют. <sup>и</sup>Несмотря на значительный рост силосования по сравнению с предыдущим годом<sup>к</sup>, план силосования по всем трестам не выполнен. Обеспеченность концентрированными кормами у всех трестов (кроме Овцевода) не превышает

<sup>а-б</sup> Вписано от руки.

<sup>в-г</sup> Вписано от руки.

<sup>д-е</sup> Вписано от руки.

<sup>ж-з</sup> Вписано от руки вместо зачеркнутого: многие.

<sup>и-к</sup> Вписано от руки.



8–10 % от потребности. Наряды на корма, отпускаемые государством через Союзпромкорм<sup>3</sup>, выдаются гораздо в меньшем размере, чем это определено планом. А фактическое получение совхозами далеко отстает от того количества, которое отпускается Союзпромкормом по нарядам вследствие отсутствия этих кормов на местах.

Несмотря на тяжелое положение с кормами, расходование имеющихся кормовых ресурсов во всех совхозах происходит исключительно расточительно и небрежно. Нормы кормления, после обнаружения меньших ресурсов корма, не пересмотрены и не приведены в соответствие с наличием кормовых ресурсов. Для предотвращения истощения, а возможно гибели скота от бескормицы, необходимо провести следующие мероприятия:

а) Предложить всем трестам не позже 1/1-32 г. произвести по всем совхозам, где это не производилось, проверку наличия кормовых ресурсов путем выборочных контрольных взвешиваний. Для проведения этой работы при каждом совхозе создать специальную комиссию под руководством директора совхоза с участием Райзем[отдел]ов и РайРКИ;

б) Немедленно пересмотреть нормы кормления скота в соответствии с наличными кормовыми ресурсами, доведя их до минимально возможных при резкой дифференциации между отдельными видами скота по его возрасту и продуктивности;

в) В случаях явного недостатка грубых кормов по самым минимальным нормам и невозможности их заготовки немедленно произвести выработку менее ценного, малопродуктивного скота;

г) *Поручить Крайисполкому рассмотреть систему мер по каждому совхозу в отдельности, где имеется дефицит кормов по ликвидации этого дефицита. В случае невозможности покрытия этого дефицита представить не позднее 15 января свои соображения что делать со стадом, на которое не хватит кормов<sup>м</sup>.*

д) Предложить *°совещанию по перевозкам<sup>п</sup>* отпустить для перевозки грубых кормов в пределах Западно-Сибирского края в течение января и половины февраля [...] вагонов, из них Маслотрестов [...] вагонов, Овцеводу [...] вагонов, Скотоводу [...] вагонов.

Предложить КрайЗУ до 1 января 1932 г. рассмотреть балансы грубых кормов отдельных совхозов, территориально соприкасающихся друг с другом, но различных трестов, обязав совхозы имеющие излишки кормов немедленно передать совхозам с недостатком кормов.

е) Подтверждая директиву Крайкома и Крайисполкома от 26/XI с.г.<sup>4</sup> о создании у скотных дворов месячного запаса грубых кормов к 15-му декабря и перевозки к дворам всех кормов к 15 января, отметить, что эта директива ни одним трестом, ни одним районом не выполнена. Обязать все тресты установить 5-ти дневную отчетность о ходе подвозки кормов и о количестве используемых лошадей на подвозке. Обязать все райкомы и райисполкомы под личную ответственность секретарей и председателей не менее одного раза в декаду заслушивать доклады совхозов о ходе подвозки кормов и оказать реальную помощь по вербовке транспорта окружающих колхозов и единоличников для подвозки в тех случаях, где не хватает собственного транспорта.

ж) Предложить всем трестам дать директивы и навести за их осуществлением о строжайшей экономии кормов по всем совхозам. Предупредить директоров совхозов об их личной ответственности за выполнение этой директивы. Объявить строгий выговор директорам следующих совхозов за отсутствие учета и неэкономное расходование кормов:

- 1) Директору 83 Птицесовхоза – т. ХМЕЛЕВУ
- 2) Директору Минусинского овцесовхоза – т. БАШАРОВУ
- 3) Директору Омской Зональной станции Маслообъединения<sup>5</sup> – т. Яценко
- 4) Директору Мошковского свиновхоза т. ЗАЙЦЕВУ.

<sup>л-м</sup> Вписано от руки вместо зачеркнутого: Возбудить ходатайство перед Наркомземом СССР о разрешении сдачи органам Союзмясо молодняка до 1½ лет в тех совхозах Маслотреста, Скотовода и Овцевода, которые стоят перед явной угрозой бескормицы.

<sup>о-п</sup> Вписано от руки вместо зачеркнутого: дирекции Томской и Омской железных дорог.

з) Довести до сведения ЦК, Наркомзема и Наркомснаба о невыполнении Созпромкормом плана снабжения концентрированными кормами Западно-Сибирского края в размере [...] тыс. тонн конц[ентрированных] кормов.

Предложить Западно-Сибирской конторе Союзпромкорма под личную ответственность тов. [...] обеспечить полное удовлетворение трестов и совхозов концентрированными кормами на уже выданные наряды, заранее подготовив эти корма на местах их получения.

Обязать все животноводческие тресты и райкомы партии обеспечить выполнение директивы СТО и НКЗ о создании 10%-ного резерва грубых кормов на случай затяжной зимы. Предупредить директоров совхозов, что невыполнение этой директивы повлечет за собой привлечение к партийной ответственности.

к) Создать во всех совхозах на протяжении января и 2-й половины февраля 2-х месячный запас концентрированных кормов, обеспечивающих совхозы, в период весенней распутицы. В соответствии с чем поручить Союзпромкорму выдать соответствующие наряды на корма в размерах, обеспечивающих этот запас. <sup>Р</sup>Просить Союзный Наркомзем и Наркомснаб разъяснить этот вопрос и дать соответствующую директиву крайснабам<sup>с</sup>.

л) Учитывая отдельные случаи расходования семенного материала на корма, предложить КрайЗУ дать директиву по всем совхозам о категорическом запрещении такого расходования семенного материала.

4. Значительные успехи в т[екущем] году достигнуты в части строительства скотных дворов, особенно если принять во внимание ничтожный процент снабжения деф[ицитными] стройматериалами. Однако строительная программа т[екущего] года ни по одному тресту не выполнена (особенно по Свиноводу и Птицетресту). Начато строительство слишком поздно, лишь с августа-сентября. Обошлось значительно дороже, чем это предполагалось планом, и качество его необычайно слабо – низко. У половины строящихся в т[екущем] году скотных дворов не окончено даже наружное оборудование и почти во всех не закончено внутреннее оборудование. Не проведены простейшие утепления скотных дворов. Отметить, как правило, что в совхозах, которые проводили строительство хозяйственным способом, оно окончено быстрее и значительно дешевле, чем строительство, проводившееся Союзсельстроем. Несмотря на большой процент неоконченного строительства, внимание к нему в последнее время (в декабре) значительно ослабло как со стороны трестов, так и райорганизаций.

Исключительную беспечность проявили тресты крупного скота, особенно Скотовод, отчасти и Свиновод, в части подготовки помещений для зимнего приплода 1931–32 г. Отметить неверную, граничащую с вредительством установку Правления Скотовода, ориентировавшего совхозы не проводить никакого строительства телятников в расчете на весенний и летний отел. Следствием этой беспечности и вредительской установки совхозы вошли в зимний период содержания скота без родильных помещений и без телятников, что в значительной мере обусловило огромный процент гибели телят за последние месяцы.

Для окончания строительства текущего года и подготовки к строительству следующего года провести нижеследующие мероприятия:

а) Предложить всем трестам продолжать работу по окончанию строительства 1931 г. с таким расчетом, чтобы все недостроенное за этот год достроить не позднее 1-го февраля 1932 г. Предложить всем РК и райисполкомам <sup>Р</sup>проверить<sup>у</sup> не менее одного раза в декаду <sup>Ф</sup>выполнение этой директивы как путем заслушивания докладов, так и выезда на места<sup>х</sup>.

б) Немедленно начать строительство новых, а также приспособление уже отстроенных скотных дворов и свинарников под родильные помещения и телятники, с таким расчетом, чтобы к 10 января 1932 года обеспечить окончание постройкой и приспособлением не менее чем на 50 % ожидаемого зимнего приплода и к 15-му февраля 1932 года на весь зимний приплод. Установить по всем трестам специальные сводки о ходе приспособления поме-

<sup>Р-с</sup> Вписано от руки.

<sup>Р-у</sup> Вписано от руки вместо зачеркнутого: заслушивать.

<sup>Ф-х</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: доклады совхозов о ходе окончания строительства, наряду с докладами о подвозке кормов.

щений для молодняка, а райкомам в докладах совхозов о ходе строительства вопрос обеспечения помещениями зимнего приплода взять под особый контроль.

в) Предложить всем трестам и директорам совхозов впредь до окончания строительства неотстроенных помещений произвести не позднее 1-го января простейшее их утепление (навесить двери, заткнуть все щели, дыры, заложить подворотни и т.д.).

г) Предложить Лесоснабсбыту удовлетворить потребность трестов в пиломатериалах для приспособления помещений молодняка в размере ... вагонов, из них по Маслотресту [...] вагонов, Скотоводу [...] вагонов, Свиноводу [...] вагонов, а дирекции Томской и Омской железных дорог обеспечить перевозку этого пиломатериала не позднее 20 января 1932 года.

д) Признать неправильными установленные отношения финансовых расчетов между Союзсельстроем и трестами, при которых расчет производится не совхозом с прорабским участком, а трестом с конторой Союзсельстроя, без приемо-сдаточных актов отстроенных помещений. Это создает безответственность со стороны и директора совхоза и прораба Союзсельстроя за произведенное строительство. Просить Наркомзем СССР немедленно отменить этот порядок.

е) Имея в виду, что существующая система отношений между органами Союзсельстроя и совхозами не обеспечивает успешности работы Союзсельстроя, а установка других отношений невозможна, признать в дальнейшем нецелесообразным существование отдельной хозяйственной организации в лице Союзсельстроя. Передать в 1932 году все строительство трестам и совхозам для проведения его хозяйственным способом, сохранив за Союзсельстроем лишь проектирование и технический надзор. Просить Наркомзем СССР провести этот порядок по всему СССР.

ж) *Предложить Крайисполкому рассмотреть не позднее 5/1 вопрос об отводе животноводтрестам лесосечных участков для лесозаготовок на строительство 1932 г. в размере полностью обслуживающих выполнение плана лесозаготовок по трестам. Одновременно рассмотреть вопрос о снабжении лесом рабочих, занятых на заготовке леса, из общего фонда по лесозаготовкам инструментами, фуражным продовольствием и прозодеждой<sup>6</sup>.*

*Просить НКЗ СССР разъяснить вопрос о порядке снабжения рабочих, занятых на лесозаготовках в совхозах<sup>4</sup>.*

и) Предложить всем трестам немедленно обеспечить потребными денежными средствами заготовку совхозами лесоматериалов, а также других местных материалов, как-то: песка, кирпича, камыша и т.д.

к) Учитывая широкую программу строительства следующего года, предложить всем совхозам сохранить основной кадр строительных рабочих на протяжении всей зимы, особенно зарекомендовавших себя, как по высокой квалификации, так и по сознательному отношению к социалистическому труду.

6<sup>м</sup>. Отметить исключительно тяжелое положение с водообеспечением по целому ряду совхозов вследствие невыполнения программы строительства прудов и колодцев и низкого качества построенных колодцев.

Предложить всем трестам немедленно установить список совхозов, наименее обеспеченных водой, произвести переброску в эти совхозы буровых инструментов и рабочих из других более обеспеченных водой совхозов. Предложить Крайтруду дать указания

<sup>4-ч</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: Для обеспечения заготовки стройматериалов на 1932 год предложить Леспромхозу закончить отвод лесосечных участков по всем трестам в размерах, покрывающих их потребность в заготовке стройматериалов, установленные союзными объединениями не позднее 1-го января 1932 года.

з) Учитывая, что заготавливаемые хозяйственным способом лесоматериалы засчитываются в наряды централизованного снабжения, предложить Крайснабсбыту выделить для хозяйственных лесозаготовок совхозов инструменты, фонды проз и спецодежды, фуража и продовольствия по нормам, установленным для лесозаготовок, производимых леспромхозами. Просить ЦК, Наркомзем, ВСНХ и Наркомснаб СССР распространить этот порядок по всему Союзу.

<sup>м</sup> Так в документе. За 4-м следует 6-й пункт.



по всем РИКах, в районе которых расположены совхозы, наименее обеспеченные водой, снабдить строительство этих совхозов потребной для них рабочей силой.

7. Решающее значение, определяющее качество всей работы животноводческих совхозов, особенно размеры их валовой продукции, имеет правильный уход за скотом. Между тем самой худшей стороной работы совхозов, где больше всего вопиющих безобразий, иногда явно вредных действий, является уход за скотом. В скотных дворах, свинарниках, кошарах нет элементарных утеплений, обилие грязи и сырости. Установленный трестом распорядок для скотных дворов в жизнь не проводится. Корм задается без учета продуктивности животных, рационов кормления нет. Есть случаи, когда скот кормится один раз в день, а поится лишь через день. Скот не напаявается досыта, происходит давка, повреждения скота, а в трех совхозах (Еланском маслосовхозе, Каргатском мясосовхозе и Нижне-Каргатском маслосовхозе) 30 голов скота утонуло, провалившись на льду. Дойный скот во всех совхозах Скотовода и в значительной части Маслотреста – не привязан, стельные коровы и особое помещение не выделены, животные по их продуктивности не рассортированы. Коровы выдаиваются не полностью. Не соблюдаются самые простые, элементарные, известные каждому крестьянину правила ухода за скотом, несмотря на наличие в каждом совхозе значительного кадра специального зоотехнического персонала, несмотря на наличие довольно подробных письменных, правда бюрократически составленных, инструкций со стороны объединений по уходу за скотом. На эту сторону работы до сих пор не обращалось надлежащего внимания ни со стороны объединений, ни со стороны всех краевых и районных организаций, и прежде всего трестов. Руководство со стороны <sup>ш-б</sup>«объединений трестов» было только бумажное. Такой плохой уход за скотом привел к большому распространению эпизоотий (особенно в совхозах Скотовода, Свиновода), большому падежу скота, низкой его продуктивности и особенно большой гибели молодняка (Маслотрест, Птицетрест, Свиновод).

Комиссия считает, что уход за скотом надо поставить центральной задачей в работе по животноводству, партийных, земельных органов, трестов и совхозов.

Для улучшения ухода за скотом, предотвращения гибели его необходимо провести следующие мероприятия:

а) Обязать все тресты и объединения издать, по вопросу об уходе за скотом, руководства самые простые, популярные, понятные для малограмотного, предназначенные для отдельных видов рабочих<sup>ш-в</sup>.

б) Провести во всех совхозах и фермах специальные производственные совещания, посвященные вопросу ухода за скотом. Разобрать на этих совещаниях все вопиющие случаи, допущенные в данном совхозе по уходу за скотом. Дирекции совхозов и техническому персоналу наметить в течение января-февраля сеть кружков для отдельных групп рабочих, занятых по уходу за скотом. Разобрать на этих кружках все элементарнейшие вопросы, связанные с уходом за скотом, с повышением технической грамотности обслуживающего персонала.

в) <sup>ш-в</sup>«Обязать райком партии в декадный срок для совхозов или Райпо выделить не менее чем на один месяц лучших хозяйственников специалистов для организации дела ухода за скотом».

г) Обязать все тресты отобрать из лучших зоотехников, директоров совхозов, зав. фермами специальный инспекторский персонал по инструктажу и постановке работы ухода за скотом с таким расчетом, чтобы эти инструктора были прикреплены к определенным совхозам и находились там до тех пор, пока не будет поставлен элементарно-

<sup>ш-в</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: последних.

<sup>ш-в</sup> Далее вычеркнуто: (скотников, доярок, телятниц, свинарей, чабанов и т.д.). Обязать каждый совхоз наиболее важные моменты по уходу за скотом вывесить на специальных дощечках, написанных крупными буквами в каждом хлеве, базе, свинарнике, отаре.

<sup>ш-в</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: Обязать РК партии выделить не менее по одному человеку на каждую ферму лучших хозяйственно-опытных партийцев-колхозников, бригадиров и послать на 2–3 недели в совхоз для конкретной помощи к каждой ферме по постановке правильного ухода за скотом.

правильный уход за скотом. Послать из совхозов с безобразным уходом за скотом группы рабочих в те совхозы или фермы, где работа поставлена лучше.

д) Обязать все тресты завести специальные сводки по главнейшим вопросам, связанным с уходом за скотом, и на деле осуществить действительный живой и длительный инструктаж по вопросу ухода за скотом.

е) Заслушивать на заседании коллегии КрайЗУ, Крайисполкома не менее одного раза в месяц доклады трестов о состоянии ухода за скотом по совхозам. Обязать РК и РИКи заслушивать такие же доклады директоров совхозов. Привлекать к суровой ответственности за все случаи вопиющего безобразия по уходу за скотом.

ж) За допущенные преступления по уходу за скотом привлечь к ответственности.

1) Снять с работы и привлечь к суду старшего зоотехника БАЖАНОВА Коченево-Чулымского мясосовхоза: перегон 1 400 гол[ов] молодняка до 6-ти месячного в 30-градусный мороз на расстояние свыше 100 клм необеспеченности кормами в пути следования, вследствие чего свыше 400 голов в дороге легло, а затем почти все замерзли и погибли в дороге при перевозке их на лошадях.

2) Объявить строгий выговор директору Бащелакского м[ясо]совхоза т. ЛИСАСИНУ за содержание части скота под открытым небом, приведшее к массовому заболеванию воспалением легких, содержание стельных коров и допущение отела их в холодных базах<sup>7</sup> вместе с общим стадом, следствием этого имели случаи замерзания телят и отхода свыше 40 %, за подсосное кормление телят до 6-ти месяцев, за отсутствие изоляции больного скота от здорового.

3) Снять с работы зав. участком № 4 БАГАНСКОГО овцесовхоза т. КАЗАРОВА за:

а) потопление телят во время пойки вследствие преступной небрежности отсутствия хозяйственного надзора;

б) массовый падеж ягнят, трупы которых валяются неубранными в кошарах;

в) плохое кормление, плохой уход, вследствие этого истощение стада.

Директору того же совхоза тов. [...] за непринятие мер к устранению указанных выше фактов в уходе за овцами и срыв случной кампании – объявить строгий выговор.

4) Снять с работы и предать суду зоотехника МЕРИНОВА Абакано-Идринского мясосовхоза за:

а) перегон больного скота с одного участка на другой, без ветеринарного надзора, без обеспечения в пути кормами, бессмысленный, вреднейший перегон <sup>ю</sup>групп скота<sup>а</sup> с одного участка на другой, следствием чего явился падеж скота свыше 50 голов;

б) за плохое кормление, плохой уход за скотом.

5. Снять с работы и передать дело в крайКК для привлечения к партийной <sup>аа</sup>и уголовной<sup>бб</sup> ответственности директора того же совхоза т. Волкова за непринятие никаких мер против указанных преступных фактов, за отсутствие элементарных утеплений в хлевах, содержание стельных коров в общем стаде, не на привязи, и как следствие этого массовые случаи выкидышей, содержание хлевов в грязи, расточительное разбазаривание под ноги кормов, пойки коров гуртами без присмотра с необрубленными подступами к прорубям и содержание в таких же условиях, как и весь остальной скот, импортных племенных быков, что вызывало массовое их заболевание.

6) Снять с работы и отдать под суд старшего зоотехника Мошковского совхоза Свиноводтреста – МАТВЕЕВА, допустившего групповое содержание тяжело супоросных маток совместно с холостыми, следствием чего почти полностью погиб весь приплод.

7. <sup>вв</sup>Объявить директору Овцеводтреста тов. Зименкову – за непринятие мер по устранению безобразий в овцеводческих совхозах<sup>гг</sup>.

з) Предложить всем трестам разработать простые и понятные меры материальной ответственности за наиболее вопиющие случаи нарушения правил по уходу за скотом,

<sup>ю-я</sup> Вписано от руки.

<sup>аа-бб</sup> Вписано от руки.

<sup>вв-гг</sup> Вписано от руки.

а также премий за хорошую работу по уходу за скотом, объявления об этих взысканиях и поощрениях должны быть вывешены в каждом скотном дворе. Срок проведения этих мероприятий по всем совхозам не позднее 15 января 1932 г.

и) Просить НКЗ СССР увеличить к 1 февраля 1932 г. количество ветеринарных работников по обслуживанию Западно-Сибирского края совхозов не менее 100 ветеринарных врачей и 300 ветеринарных фельдшеров. Одновременно увеличить завоз медикаментов и биопрепаратов особенно [...] в размере [...].

к) Поставить перед НКЗ СССР вопрос об улучшении подготовки кадров и о коренном изменении роли так называемых специалистов зоотехников в производстве, взяв за правило всякого зоотехника, окончившего ВУЗ, вначале отправлять на работы в качестве стажеров рабочего (скотника, санитары и т.д.) и лишь показавших свои знания на действительно практической работе выдвигать их на руководящую работу, но обязательно с ответственностью за эту работу (зам. зав. фермой, зимовкой, отарой и т.д.), упразднить должности зоотехников без определенной ответственности.

8. Все перечисленные выше безобразные условия содержания скота обусловили чрезвычайно низкую продуктивность животноводческих совхозов, особенно по Скотоводу, Птицетресту низкий выход валовой товарной продукции. Ни одним трестом установленный план сдачи товарной продукции не выполнен <sup>дд</sup>Маслотрест – 78 %, Скотовод по мясу – 80 %, по молоку – [...] годовой – 100 % и IV квартал – 67 %, Свиновод – 85 %, Овцевод по мясу – 33 % и шерсти – 67 %, Птицетрест по мясу – 43 % и яйцам – 58 %. Имея в виду, что год уже кончается, это выполнение плана надо признать неудовлетворительным. Отметить исключительно низкий план сдачи молочной продукции, по Скотоводу в 3,3 раза меньший на корову, чем у Маслотреста, хотя качество коров и районы их размещения у Скотовода не хуже, чем у Маслотреста. Это приводит к разбазариванию продукции<sup>дд</sup>. Учет получаемой валовой продукции поставлен безобразно. Имеется огромный процент оседания, особенно по Скотоводу, Птицетресту и частично Свиноводу, доходящий по некоторым совхозам до 50 % по молоку (Тюкалинский мясосовхоз); 1460 туш свиней в одном хозяйстве (Лузинский свиновозовхоз). Очень часты случаи прямого воровства и расхищения продукции, подлежащей сдаче государству (Тюкалинский мясосовхоз, маслосовхоз № 42, № 80 птицесовхоз, где украдено 6 500 кур). Совхозы не ведут борьбы за увеличение товарной продукции, не повернули лицом к этой задаче рабочие массы.

Причинами невыполнения планов сдачи продукции, помимо плохого учета ее, многочисленных случаев воровства и расхищения, является полная беззаботность<sup>жж</sup> органов, на которых постановление ЦК и СНК возложило наблюдение за ходом сдачи продукции и привлечение к ответственности виновных в разбазаривании этой продукции, как расхищение народного имущества<sup>жж</sup>. Объединениями и трестами не проведены в жизнь директивы ЦК и СНК об оплате всех без исключения специалистов высшего административного персонала и старших рабочих в соответствии с размерами производства и сдачи товарной продукции.

За проступки, связанные с выполнением плана сдачи товарной продукции государству, привлечь к ответственности директоров следующих совхозов:

1) Директора Тюкалинского мясосовхоза тов. ПАПСА <sup>ии</sup>снять с работы<sup>кк</sup>, объявить строгий выговор с предупреждением <sup>лл</sup>запретить ему занимать должности директоров совхозов<sup>мм</sup> за хаотическое состояние учета молочной продукции, большой процент оседания молока, случаев большого расхищения и разбазаривания молока, огромного ничем не оправ-

<sup>дд-дд</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: хотя имелись все возможности для его перевыполнения, особенно по Скотоводу и Маслотресту.

<sup>жж</sup> Далее вычеркнуто: и невнимание к этому делу со стороны трестов, особенно Скотовода, Птицетреста, полной бездеятельности земельных.

<sup>жж</sup> Далее вычеркнуто: Не следили за ходом сдачи продукции государству и краевые, особенно районные партийные организации.

<sup>ии-кк</sup> Вписано от руки.

<sup>лл-мм</sup> Вписано от руки.

данного забоя молодняка (свыше 1000 голов на одном участке в течение 5–6 дней без всяких актов), за данные директивы по участкам об обеспечении себя мясом из производимого забоя на круглый год.

2) Быв[шему] директору маслосовхоза № 45 тов. РУСИНОВУ объявить выговор за невыполнение плана сдачи продукции, большой процент оседания на потребление рабочих.

3) Бывшему директору Лузинского свиновхоза тов. ХУДЯКОВУ объявить строгий выговор за забой 1460 голов свиней на внутрисовхозное потребление.

4) Передать в КрайКК для привлечения к партийной ответственности бывш. директора 80 совхоза Птицетреста тов. ГОЛОВКО за допущенные хищения 6500 кур и общую бесхозяйственность в совхозе.

5. <sup>mm</sup>Учитывая большую бесхозяйственность, огромную гибель птицы в совхозах Птицетреста, поставить на ближайшем заседании секретариата крайкома доклад Птицетреста и содоклад [...] <sup>oo</sup>.

Для обеспечения выполнения по сдаче товарной продукции в 1931 г., особенно в 1932 году, обязать все тресты провести нижеследующие мероприятия:

а) Пересмотреть систему учета валовой продукции в том направлении, при котором невозможны были бы случаи скрытия, утайки этой продукции, в частности назначить по каждому совхозу специальных лиц, отвечающих за учет продукции. Ввести в совхозах по учету о ходе сдачи продукции показатели оседания продукции в совхозах с указанием, на какие цели она пошла.

б) Довести план сдачи товарной продукции не только до совхоза, но и до участка, фермы, зимовки и каждой бригады, не только годовой и кварталный, но месячный и декадный.

в) <sup>mm</sup>В целях увеличения заинтересованности рабочих и служащих установить такой порядок выдачи продукции на собственное потребление, при котором полную норму получали бы те рабочие, где план выполняется, рабочие же тех совхозов, где план не выполняется, совсем исключаются со снабжения или нормы резко уменьшают. Эту же дифференциацию установить внутри совхозов. Поручить КрайЗУ вместе с трестами дать по этому вопросу соответствующие директивы. Провести широкую разъяснительную кампанию вокруг этих вопросов <sup>pp</sup>.

г) Предложить райкомам и райисполкомам регулярно, наряду со строительством и уходом за скотом, заслушивать совхозы о ходе сдачи товарной продукции.

д) Предложить КрайЗУ не реже одного раза в декаду заслушивать тресты о выполнении ими плана по сдаче продукции. Провести на деле директивы ЦК и СНК о привлечении к ответственности лиц, виновных в скрытии, расхищении и разбазаривании товарной продукции.

е) Предложить всем трестам не позднее 1-го января 32 г. указания о порядке премирования и оплаты труда лиц административно-технического персонала, успешно выполняющих план продукции, и представить список совхозов и директоров совхозов, премированных за эту работу.

9. Сдельно-премиальная система оплаты труда должна быть установленной по директивам Союзного Наркомзема с 1-го июня, фактически в жизнь не проведена. Рабочие получают зарплату поденно или исходя из количества обслуживаемых животных, без учета качества, особенно в совхозах Скотовода, Птицетреста. Тресты за исключением Свиновода не имеют сведений о способе оплаты труда в совхозах.

а) Предложить всем трестам добиться осуществления сдельно-премиальной системы оплаты труда во всех совхозах с 1 января 1932 г. особенно обратив внимание на массовую

<sup>mm-oo</sup> Вписано от руки.

<sup>mm-pp</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: Категорически воспретить внутрисовхозное потребление продукции на какие бы то ни было цели, кроме как на цели, связанные с выращиванием молодняка по всем совхозам, где не выполнен план сдачи продукции государству.

работу по разъяснению размера оплаты труда каждого рабочего не только от количества, но и от качества проведенной работы. Установить во всех совхозах такой порядок учета сдельщины, при которой каждый рабочий, *«дающий ежедневно учитываемую продукцию, уже на следующий день мог бы знать, сколько он заработал за предыдущий день. Рабочие, продукция которых учитывается периодически, должны знать размер своего заработка не позже, чем через 3 дня после учета (премии за прирост в весе, за сохранность молодняка и т.д.)»*<sup>тт</sup>.

б) Просить Наркомзем СССР изменить существующую систему сдельно-премиальной системы оплаты труда по животноводческим совхозам ввиду необычайной ее сложности, предложив объединениям и ЦК [профсоюза] животноводческих совхозов настолько упростить эту систему, чтобы в ней мог легко разобраться каждый неграмотный и полуграмотный рабочий.

10. Отметить полную неосведомленность всех животноводческих трестов в вопросах себестоимости продукции, а также отсутствие калькуляции по подавляющему большинству совхозов. Имеющиеся отдельные материалы по совхозам показывают значительное превышение себестоимости против сбытовых цен. Не ослабляя ни на одну минуту борьбы за снижение себестоимости, через улучшение организации хозяйства, однако признать, что на данной стадии развития хозяйства по животноводческим системам Скотовода, Масло-треста, Свиновода и Птицетреста себестоимость безусловно выше сдаточной цены. Поэтому просить Комитет цен СТО пересмотреть сбытовые цены животноводческих совхозов (по мясу, молоку, маслу) в сторону повышения сдаточных цен до размеров безубыточности хозяйства отдельных объединений животноводческих совхозов.

11. Все животноводческие тресты (Скотовод, Масло-трест, Свиновод, Птицетрест) при значительном невыполнении плана формирования стада, денежные ассигнования со стороны государства получили почти в размерах, намеченных планом. Тем не менее по совхозам всех трестов имеется огромная задолженность как по капитальным вложениям, так и по оборотным средствам, особенно по заработной плате, *«уходящей до 3–4 мес[яцев], что очень тяжело отражается на состоянии хозяйства»*<sup>фф</sup>. Это говорит о бесплановом, неэкономном расходовании средств, невыполнении финансового плана в его приходной части за счет мобилизации собственных средств. Во всех совхозах нет и намека на хозяйственный расчет.

Отметить отсутствие какого бы то ни было руководства в вопросах финансовой дисциплины и хозрасчета со стороны союзных объединений трестами и особенно со стороны трестов – совхозами, вследствие чего деньги расходовались не по назначению, имеются огромные перерасходы почти по всем статьям. Никакого внимания не уделялось вопросу финансовой дисциплины совхозов и со стороны краевых и районных организаций:

а) Просить Союзные НКЗ и НКФ не позднее 1-го января определить размеры собственных оборотных средств по всем животноводческим системам. В течение января месяца покрыть всю задолженность по капитальным вложениям и особенно по оборотным средствам.

б) Предложить всем трестам немедленно распределить оборотные средства между отдельными совхозами, установить на 1932 год жесткий финансовый план, основанный на хозрасчете, и обеспечить действительное его выполнение. Одновременно дать указание всем совхозам о порядке проведения хозрасчета и укрепить счетно-бухгалтерский аппарат совхозов.

в) Просить СНК СССР установить такой порядок расходования средств на капитальные ассигнования, при котором совхозы могли тратить отпущенные им деньги только на те мероприятия, которые предусмотрены планом, запретив им расходовать на другие цели, особенно перевод средств из капитальных в оборотные.

<sup>сс-тт</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: на следующий день мог знать, что он заработал за предыдущий день.  
<sup>уу-фф</sup> Вписано от руки.



12. Отметить чрезвычайно тяжелое положение жилищно-бытовых и культурных условий рабочих почти во всех животноводческих совхозах. Полное отсутствие спец[иальной] и прозодежды, а также отсутствие в значительном количестве совхозов каких бы то ни было запасов хлеба. Несмотря на это, распределение поступаемой, хотя и в незначительном количестве, прозодежды и обуви происходит чрезвычайно нецелесообразно. Но особенно преступно обстоит дело с расходом продовольствия, в частности хлеба. Нормы и контингенты рабочих, установленные со стороны трестов, нигде не соблюдаются, во всех совхозах имеется огромное количество лишних ртов, которые держатся на довольствии и не сокращаются, несмотря на то, что многие совхозы буквально сидят без хлеба. Расход имеющегося хлеба происходит бесконтрольно. Ни тресты, ни партийные, профсоюзные организации совхозов не уделяют внимания этому вопросу, хотя работа Комиссии ЦК и ЦКК по хлебосдаче и экономии хлеба лишь недавно закончила свою работу. Для предотвращения дальнейшего разбазаривания хлеба считать необходимым:

а) предложить всем трестам и райкомам партии не позднее 1-го января проверить по тем совхозам, по которым не производилось обследования комиссиями по животноводству, выполнение директив о сокращении потребления хлеба, в особенности сокращения числа иждивенцев, привлекая директоров совхозов к ответственности, там, где обнаружится это бесхозяйственное расходование хлеба.

б) Привлечь к <sup>xx</sup>партийной<sup>щц</sup> ответственности, <sup>чч</sup>передав дело в КрайКК<sup>шшш</sup>, директоров следующих совхозов, не выполнивших решения Крайкома о сокращении рабочих и о сокращении норм потребления хлеба:

1. Директора Минусинского Овцесовхоза тов. Башарова.

2. Бывш[его] директора Еланского маслосовхоза т. Карпунова. <sup>шшш</sup>Одновременно привлечь его к уголовной ответственности за большой перерасход хлеба, содержание нескольких тысяч лишних едоков, расходование фуражной ржи на кормление этих едоков<sup>ьь</sup>.

3. Бывшего Директора Хакасского овцесовхоза т. Толотова.

4. Директора Горно-Кольванского мясосовхоза т. Черкасского.

в) Считаю, что большинство совхозов Маслотреста, Скотовода, Свиновода не имеют собственных хлебных ресурсов для продовольствия – просить ЦК ВКП(б) в Наркомснабе немедленно разрешить вопрос о снабжении продовольствием рабочих этих совхозов в централизованном порядке. Впредь до разрешения этого вопроса предложить Крайснабу производить выдачи хлеба по установленным нормам тем совхозам, у которых запасы уже иссякли.

г) Просить ЦК ВКП(б), Наркомзем и Наркомснаб о выделении специальных фондов для снабжения спец[иальной] и прозодеждой рабочих животноводческих совхозов в размерах, удовлетворяющих хотя бы 50 % потребности по установленным нормам.

д) Предложить всем животноводческим трестам и потребительской кооперации улучшить общественное питание и культурно-бытовые условия работы, ускорить организацию молочно-овощных ферм и в 2-х декадный срок организовать столовые на каждом участке.

б)<sup>ьь</sup> <sup>ьь</sup>Животноводческие тресты еще не изжили безобразий с расходом хлеба. В этом повинны не только директора совхозов, но и директора трестов, не следящие за устранением этих безобразий. Предупредить директоров трестов, что непринятие с их стороны мер в дальнейшем повлечет за собой соответствующее взыскание.

в) Поручить КрайЗУ, совместно с трестами, установить по животноводческим трестам отчетность в расходовании хлеба, аналогичную отчетности Зернотреста.

г) Поручить РКИ обследовать работу совхозных кооперативов с точки зрения экономного расходования ими хлеба<sup>ьь</sup>.

<sup>xx-щц</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: уголовной.

<sup>чч-шшш</sup> Вписано от руки.

<sup>шшш-ьь</sup> Вписано от руки.

<sup>ьь</sup> Так в документе. За пунктом «д» следуют пункты «б», «в» и «г».

<sup>ьь-ьь</sup> Вписано от руки.

13. Большую отрицательную роль в деле управления хозяйством совхозов играют их огромные размеры территории, разбросанность отдельных участков, отсутствие средств технической связи между участком и руководством совхоза, полная бесправность завед[ующих] участками, фермами и зимовками. Отметить, что директивы Союзного Наркомзема от 1/Х о разукрупнении совхозов<sup>8</sup> выполнены лишь одним Маслотрестом. Просить союзный Наркомзем воздействовать на объединения, заставив их закончить работу по разукрупнению не позднее 10 января. Упразднить после разукрупнения промежуточное звено (участок) между руководством совхоза и производственной единицей (хутором) по системе совхозов Овцевод.

14. Отметить чрезвычайную слабость руководящих кадров в животноводческих совхозах: директоров и зав. фермами. Постановление ЦК от 30 июля о передаче в месячный срок необходимого количества работников для замещения должностей директоров и пом. директоров, заведующих ферм, как вновь организуемых совхозов, так и старых совхозов<sup>10ю</sup> выполнено *«я с опозданием на два месяца»<sup>А</sup>*.

а) Учитывая необычайную сложность хозяйств животноводческих совхозов, значительно превышающую зерновые хозяйства, а вместе с этим и потребность в высококвалифицированных работниках в качестве руководителей совхозов – просить ЦК ВКП(б) мобилизовать для животноводческих совхозов дополнительное количество людей по всему Союзу, в частности для Западно-Сибирского края не менее 80 человек, изъяв их из промышленности и центральных учреждений Союза.

б) *«Просить ЦК мобилизовать для работы в животноводческих совхозах лучших рабочих-ударников с крупных предприятий из расчета 5–6 человек на совхоз»<sup>В</sup>*.

в) Поручить сектору кадров Крайкома в месячный срок укомплектовать руководящими работниками директоров вновь организуемых совхозов Маслотреста, Скотовода и Свиновода в связи с происходящим в настоящее время разукрупнением в количестве не менее 40 человек, из коих 25 – Маслотресту, 10 – Скотоводу и 5 – Свиноводу.

г) Отметить полную бездеятельность трестов в деле подготовки кадров массовой квалификации, обслуживающих животноводство и полеводство.

д) Обратить внимание Маслообъединения, Скотовода и Птицтреста на неуккомплектованность и слабость аппаратов Союзных и Западно-Сибирских трестов. Просить Союзный Наркомзем обязать эти объединения укрепить Западно-Сибирские тресты специалистами и укомплектовать аппараты трестов технико-счетными работниками не позднее 1-го февраля 1932 года.

15. Отметить слабое руководство совхозами со стороны Западно-Сибирских Союзных Трестов, особенно Маслотреста, Птицтреста, Свиновода и Скотовода, *«что объясняется в значительной мере их поздней организацией, слабостью аппарата»<sup>Д</sup>*.

16. *«Слабое руководство животноводческими совхозами было и со стороны Союзных объединений НКЗ СССР, в частности: а) несвоевременной даче плана комплектования; б) запозданий в отпуске средств; в) огромном недоснабжении дефицитными строительными материалами. При резкой необеспеченности ветеринарными кадрами зап[адно]сиб[ибирских] совхозов, подготавливаемые кадры в Зап[адно]Сиб[ибирском] крае в недостаточном количестве оставались на обслуживание животноводства края»<sup>Ж</sup>*.

17. Отметить большую работу, сделанную крайкомом по выполнению постановления ЦК и СНК от 30 июля и особенно по проведению месячника животноводства<sup>9</sup>. Также значительная помощь была оказана совхозам в деле строительства животноводческих совхозов

<sup>10ю</sup> Далее вычеркнуто: краевыми партийными организациями до сих пор окончательно не.

<sup>яя-А</sup> Вписано от руки.

<sup>Б-В</sup> Вписано от руки.

<sup>Г-Д</sup> Вписано от руки.

<sup>Е-Ж</sup> Вписано от руки вместо вычеркнутого: Чрезвычайно слабо оказывалась помощь союзным трестам в деле руководства совхозами со стороны краевых партийных, а особенно земельных органов. На протяжении 1931 г. не слушался доклад в партийных организациях ни одного краевого уполномоченного или треста, а земельные органы заслушали доклад лишь одного Свиновода.

со стороны районных партийных организаций, особенно в части проведения сенокосных кампаний и хозяйственного строительства в совхозах. Однако слабое внимание райкомы партии проявили к вопросу организационно-хозяйственного укрепления совхозов, в частности ухода за скотом и сдачи продукции государству. Райкомы не сумели проследить за выполнением целого ряда решений, связанных с помощью в работе совхозов.

18. Чрезвычайно слаба партийно-массовая и профсоюзная работа в животноводческих совхозах, в частности обращения ЦК и СНК от 30 июля, шесть условий т. Сталина<sup>10</sup> значительной части совхозов не проработано. Не только беспартийные, но и партийные массы зачастую об этом не знают. Необычайно слаба трудовая дисциплина в совхозах. Партийные и профессиональные организации в совхозах массово-разъяснительной работы вокруг вопросов трудовой дисциплины не ведут.

Поручить оргинстру Крайкома усилить совхозы партийными кадрами, в частности организовать, помимо 17 уже организованных парткомов, еще не менее 25 парткомов.

19. Отметить, что, несмотря на огромный размах в строительстве животноводческих совхозов, как по всему Союзу, так и особенно по Западно-Сибирскому краю, техническое вооружение этих совхозов необычайно низко. Совхозы в основном базируются на старой крестьянской технике и это безусловно усугубляет все недочеты, которые имеют место вследствие недостатка хозяйственного руководства этими совхозами. Поэтому с особой выпуклостью и четкостью поставить вопрос перед ЦК ВКП(б) и Наркомземом СССР о резком повышении технического уровня всех животноводческих и, прежде всего, повышения их механизации и технической связи. Необходимо добиться, чтобы в 1932 году была полностью проведена в жизнь уже принятая директива Июньского Пленума ЦК ВКП(б) о производстве машин для животноводства в таком размере, который бы полностью обеспечил механизацию всех процессов по обслуживанию животноводства и по кормодобыванию во всех животноводческих совхозах.

Председатель Комиссии ЦК и ЦКК ВКП(б)

М. Голендо

С крайкомом согласовано:

Секретарь Зап[адно]-Сиб[ирского] краевого комитета партии

[подпись отсутствует]

ГАНУ. Ф. П-3. Оп. 2. Д. 168. Л. 1–12.

Подлинник. Машинопись, правленная от руки. Подпись – автограф

## Комментарии

1. Речь идет об Обращении СНК СССР и ЦК ВКП(б) «О развертывании социалистического животноводства» от 30 июля 1931 г. (СЗ СССР. 1931. № 46. Ст. 312).
2. Союзмясо – Государственное управление по заготовкам и реализации мяса.
3. Союзпромкорм – Всесоюзное государственное объединение кормовой промышленности.
4. Документ не выявлен.
5. Маслообъединение – речь идет о Всесоюзном молочно-масляном объединении «Союзмолоко».
6. Прозодежда – одежда, выдаваемая работающим на производстве за счет предприятия для предохранения обычной одежды от грязи и самих работающих от повреждений.
7. Баз – постройка для содержания КРС и других сельскохозяйственных животных в виде навеса с легкими стенками или участка земли, огороженного забором.
8. Документ не выявлен.
9. В постановлении Западно-Сибирского крайкома ВКП(б) от 5 сентября 1931 г. предусматривалось проведение с 15 сентября по 1 ноября месячника животноводства. Его «центральными задачами являлись»: полное укомплектование скотом совхозов и колхозных товарных ферм; обеспечение стада соцсектора кормами на зимний стойловый период; «ликвидация прорыва» в строительстве теплых и утепленных скотных дворов, кошар и телятников, достижение водообеспеченности животноводческих хозяйств; проверка организации труда, переход на сдельщину (Советская Сибирь. 1931. 12 сент.).

10. Шесть условий Сталина – комплекс хозяйственно-политических мероприятий, сформулированных И.В. Сталиным в выступлении «Новая обстановка – новые задачи хозяйственного строительства» на совещании при ЦК ВКП(б) для представителей хозяйственных организаций, объединенных ВСНХ и Наркомснабом СССР (Правда. 1931. 5 июля).

### Список сокращений

**ВУЗ** – высшее учебное заведение  
**ВСНХ** – Высший совет народного хозяйства  
**ЗУ** – земельное управление  
**ккм** – километр  
**НКЗ** – наркомат земледелия  
**НКФ** – наркомат финансов  
**оргинст** – организационно-инструкторский отдел  
**райпо** – районное потребительское общество  
**РИК** – райисполком  
**РК** – райком  
**РКИ** – рабоче-крестьянская инспекция  
**СНК** – Совет народных комиссаров  
**СТО** – Совет труда и обороны  
**т., тов.** – товарищ  
**ЦК** – Центральный комитет  
**ЦКК** – Центральная контрольная комиссия

### Литература

Мартынов Б.Ф. 105 совхозов Западной Сибири. Новосибирск: ОГИЗ: Западно-Сибирское отделение, 1931. 67 с.

Плясуля А.А. Совхозы Западной Сибири в 1928–1934 гг.: автореф. дис. ... канд. ист. наук. Новосибирск, 2023. 32 с.

Проекты преобразования аграрного строя Сибири в XX веке: выбор путей и методов модернизации. Новосибирск: Институт истории СО РАН, 2015. 298 с.

### References

Nikolaev, A.A. (Ed.). (2015). *Proekty preobrazovaniya agrarnogo stroya v Sibiri v XX veke: vybor putey i metodov modernizatsii* [Projects of Transformation of the Agrarian System of Siberia in the 20<sup>th</sup> Century: Choice of Ways and Methods of Modernisation]. Novosibirsk, Institut istorii SO RAN. 297 p.

Martynov, B.F. (1931). *105 sovkhovov Zapadnoy Sibiri* [State Farms of the Siberian Region]. Novosibirsk, OGIZ, Zapadno-Sibirskoe otdelenie. 67 p.

Plyasulya, A.A. (2023). *Sovkhozy Zapadnoy Sibiri v 1928–1934* [State Farms of Western Siberia in 1928–1934], Cand. hist. sci. diss. abstract. Novosibirsk. 32 p.